

الحكمة
الرشيدي

GOVERNANCE
CREED

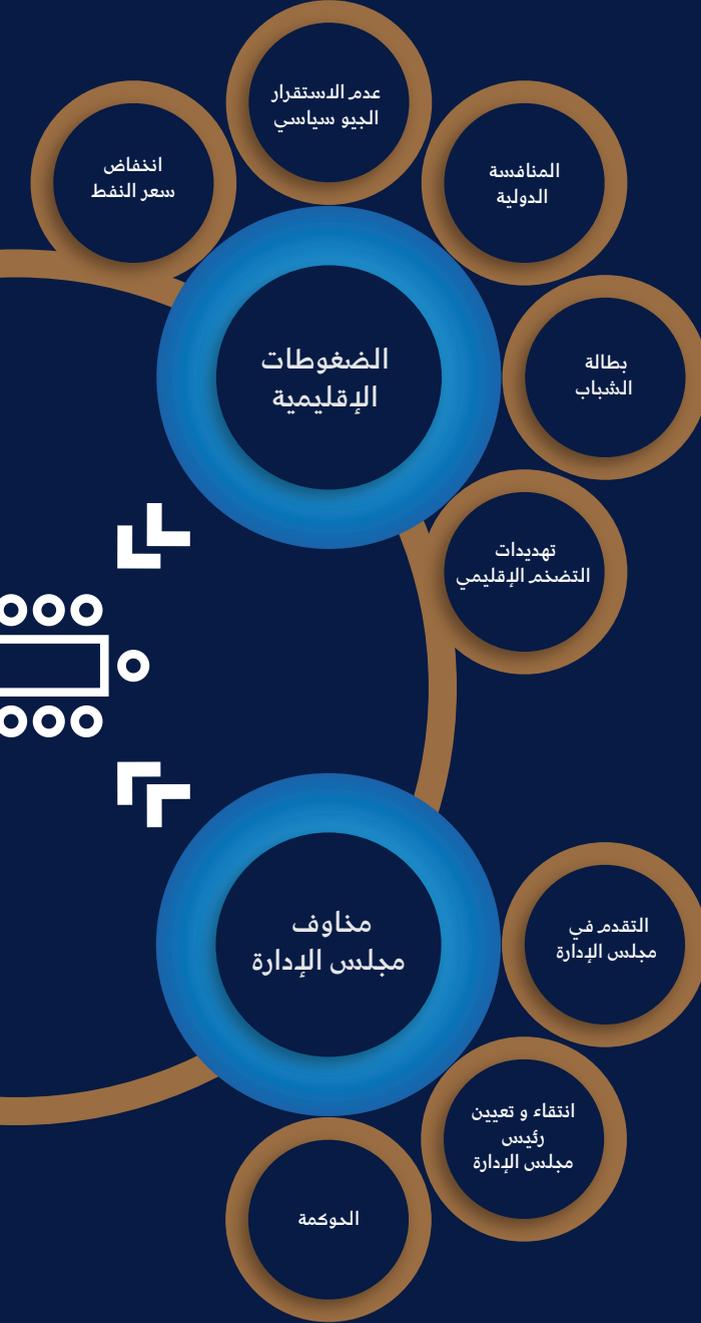
الحكمة الرشيدة
تؤدي إلى شركات رائدة

استقلالية - حكمة - خبرة

تحديات الحوكمة ومجالس الإدارة

لقد أصبح دور مجالس الإدارة في منطقة الشرق الأوسط أكثر تعقيداً، وأصبح دور عضو مجلس الإدارة يستلزم القيادة النشطة والمحاسبة الشخصية والتدريب على مستوى الإدارة التنفيذية العليا. إن أعضاء مجلس الإدارة هم أفراد نشطون ومتفانون يعملون كفريق واحد ويتعين عليهم في وقتنا الحالي أن يُحدثوا فارقاً إيجابياً ملحوظاً في شركاتهم.

وفي الوقت ذاته، تواجه مجالس الإدارة ضغوطاً متزايدة في سعيها لقيادة الشركات نحو مستقبل مُستدام وناجح. وفي ظل مشاكل الاقتصاد الكلي والمشاكل الجغرافية السياسية على المستوى الإقليمي، بالإضافة إلى تنامي المنافسة الدولية وتزايد تعقيد المعايير التنظيمية، يُفرض على رؤساء مجالس الإدارة ومجالسهم ولجان مجالس الإدارة تادية مهامهم بمستويات عالية الجودة على الدوام.



منافع ممارسات الحوكمة الفضلى

وفقاً للمؤسسة المالية الدولية والبنك الدولي، تتميز الشركات التي تتمتع بمستوى جيد من الحوكمة بأداء أفضل وبالقدرة على تحقيق قيمة أعلى للمساهمين.

يعتمد أفضل ممارسات حوكمة الشركات:

- تحسين القدرة على الحصول على التمويل الخارجي
- تخفيض تكلفة رأس المال
- تحسين الأداء التشغيلي
- رفع مستوى تقييم الشركة
- تحسين أداء الأسهم
- تخفيض مخاطر تعرض الشركة للآزمات



عقيدة الحوكمة شريكك للحوكمة الرشيدة

تمتلك عقيدة الحوكمة مجموعة فريدة من المهارات والخبرات والمؤهلات التي تضمن تحقيق النجاح:

● جميع شركائنا معتمدون من معهد الإداريين التنفيذيين

● يتمتع قادتنا باعتماد المؤسسة المالية الدولية/البنك الدولي في مجال قيادة مجالس إدارة في إطار حوكمة الشركات

● يعمل شركاؤنا على نحو منتظم كأعضاء مجالس إدارة ممارسين في شركات مقيّدة و غير مقيّدة

● يعيش شركاؤنا في منطقة الشرق الأوسط ويتمتعون مجتمعين بخبرة تزيد عن 120 سنة في مجال العمل في المنطقة

عقيدة الحوكمة هي شركة حوكمة (إدارة رشيدة وتدريب) متخصصة في تعزيز حوكمة مجالس الإدارة والشركات في منطقة الشرق الأوسط.

120 سنة

في مجال العمل
في منطقة الشرق الأوسط

تتعاون الشركة مع المساهمين ومجالس الإدارة وكبار المسؤولين التنفيذيين في الشركات العائلية والمؤسسات المملوكة للدولة والكيانات المدرجة في الأسواق العامة (البورصة) وشركات المساهمة الخاصة وشركات القطاع الخاص بهدف تحسين أداء مجالس الإدارة والحوكمة التنظيمية من أجل زيادة قيمة حقوق المساهمين.

الشريك المدير

وكان جان أول عضو مجلس إدارة معتمد من معهد المديرين الإداريين في دبي، وترأس لجنة الاعتماد بمعهد المديرين الإداريين لسنوات عديدة.

ويشغل جان حاليًا عضوية العديد من مجالس الإدارة المنظمة وغير المنظمة في منطقة الشرق الأوسط وأوروبا. ويعيش جان في منطقة الشرق الأوسط منذ أكثر من 25 عاماً وهو متزوج من سيدة عربية.

تأسست شركة عقيدة الحوكمة على يد جان بلادن لتلبية حاجة الشركات القائمة في المنطقة للحصول على توجيهات محددة فيما يتعلق بأداء مجالس الإدارات ولتحسين ممارسات الحوكمة التشغيلية.

تولى جان منصب رئيس العمليات المؤسس في سلطة دبي للخدمات المالية لنحو 10 سنوات. ولعب أيضًا جان دورًا بارزاً في إنشاء مركز دبي المالي العالمي. ثم ترأس بعد ذلك مركز أبوظبي المالي العالمي، في سوق أبوظبي العالمي.

الحوكمة ونجاح مجلس الإدارة

يظهر أثر الحوكمة الرشيدة في جميع أقسام المؤسسة. ان من شأن الحوكمة تحسين الوضع الاستراتيجي والتركيز وتعزيز النتائج التشغيلية والمالية، بالإضافة إلى زيادة القدرة على الاحتفاظ المواهب والكفاءات وتعاقبها. ثمة 10 سمات رئيسية لمجالس الإدارة الناجحة، يدعم إطار العمل الخاص بشركة عقيدة الحوكمة كلاً منها. وتشمل هذه السمات:

- يتألف من الأشخاص المناسبين الذين يتمتعون بالمهارات والخبرات اللازمة
- يستخدم المعلومات الصحيحة في المكان والوقت المناسبين
- يستفيد من وقته على أفضل نحو مع التركيز على المسائل الأكثر أهمية
- لديه لجان مجلس فعالة تدعم المجلس في أداء دوره
- يمتلك قيادة فعالة تضمن قيام مجلس الإدارة بدوره على أكمل وجه
- يعمل أعضاؤه سوية كفريق
- يعمل ويتعاطى بشكل بناء مع الرئيس التنفيذي
- يخضع للمساءلة، لاسيما أمام أصحاب رأس المال
- يتأكد من الامتثال للمتطلبات القانونية والأخلاقية والتنظيمية الهامة
- يعتمد عمليات فعالة، لاسيما فيما يتعلق بالاستراتيجية والمخاطر وتخطيط تعاقب مجالس الإدارة وتقييم أداء المجلس.

10

10 سمات رئيسية لمجلس
الإدارة الناجح ذي الأداء
المتميز

حلول مُصمّمة حسب الطلب

تقدم شركة عقيدة الحوكمة أطر عمل مُعترف بها دولياً، بالإضافة إلى التوجيه العملي والمشاركة الفعالة من أجل مساعدة الشركات في الجمع بين جميع المكونات والعناصر الهامة التي من شأنها تعزيز حوكمة مجلس الإدارة وتحسين أدائه.

هيكلية الحوكمة

تصميم أطر حوكمة للشركات التابعة وتنفيذها
هيكله مجالس إدارة الشركات العائلية والشركات التابعة
عمليات التخطيط والموازنة للشركات التابعة
دور أمين سر مجلس الإدارة في الشركة والاختصاصات والبنود المرجعية
تحديد أدوار لجان مجلس الإدارة
تحديد أدوار أعضاء مجلس الإدارة
إنشاء مجالس إدارة جديدة

سياسة الحوكمة

اختصاصات وبنود مرجعية مصممة وفق الحاجة من أجل مجلس الإدارة ولجانه
سياسات مصممة وفق الحاجة للمدققين الخارجيين المستقلين
سياسات مُصمّمة وفق الحاجات الخاصة للأطر الحوكمية للشركات التابعة
تفويضات سلطة/مصفوفة السلطة مصممة وفق الحاجة
سياسات مصممة وفق الحاجة لمعاملات الأطراف ذات الصلة
سياسات مصممة وفق الحاجة للكشف عن المعلومات
اتفاقيات مساهمين مصممة وفق الحاجة

إجراءات الحوكمة

إرشادات حول شكل / محتويات التقرير السنوي للشركة
عمليات وإجراءات اختيار أعضاء مجلس الإدارة
خطابات تعيين أعضاء مجلس الإدارة
قواعد وإجراءات اجتماعات المجلس
تصميم جدول الأعمال السنوي لمجلس الإدارة
تحديد عمليات الاستراتيجية لمجلس الإدارة
تعريف هامش المخاطر التي يرغب المجلس بتحملها
جدول السلطات الحصرية لمجلس الإدارة
جدول الأعمال السنوي للجان
عمليات تناوب الأعضاء في مجلس الإدارة
خدمات التحضير للطرح الأولي العام

يستند إطار الحوكمة لدينا إلى المعايير الدولية المُعترف بها، ويتولى توفيره حصرياً شركاء معتمدون من معهد المديرين الإداريين ويتمتعون بسنوات من الخبرة الشخصية بكافة أنشطة مجالس الإدارة.

ويضمن النهج المتميز الذي نتبناه واحترافيتنا في العمل حسن التقدير والاختيار بينما تضمن الاستقلالية التي نتمتع بها التزامنا التام بتحمل المسؤولية أمام عملائنا وأمام أنفسنا.

يختلف وضع كل عميل عن غيره من العملاء، وليس ثمة حلول موحدة تناسب الجميع. لذا، تتعاون "عقيدة الحوكمة" مع عملائها من مجالس الإدارة والشركات لتصميم وتنفيذ حلول حوكمة تلبي احتياجاتهم الخاصة.

بفضل الخبرة العملية التي يتمتع بها أفراد فريقنا من خلال عملهم في مجالس الإدارة وفضل تركيزنا على المنطقة، اكتسبنا خبرة مباشرة في ديناميات مجالس الإدارة على أرض الواقع والأداء الذي ينبغي أن يسعى إليه أعضاء المجالس والضغط التي تواجههم.

تصمم الحلول الشاملة من خلال التشاور المباشر مع جميع الأطراف المعنية. وتغطي هذه الحلول جميع الجوانب المهمة والمؤثرة المتعلقة بأداء مجلس الإدارة والحوكمة التنظيمية.

منظور الحوكمة

أساس إدارة المخاطر
لمجلس الإدارة

أساس حوكمة الشركات
لمجلس الإدارة

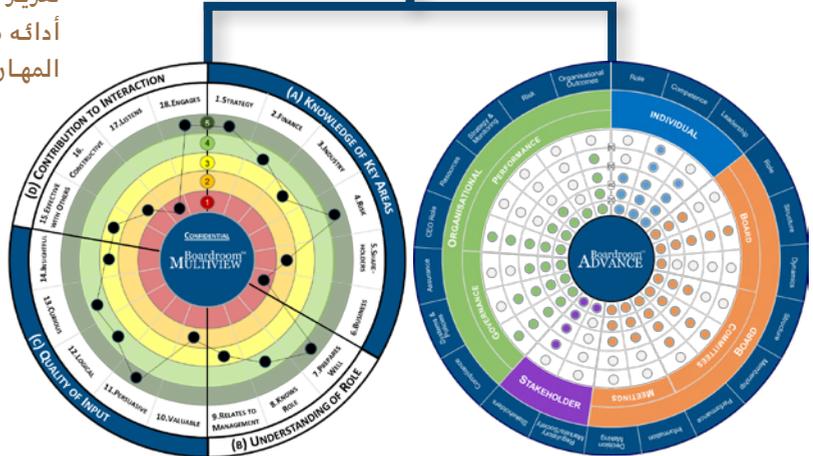
تسهيل عملية تحديد قدرة
المجلس على تحمل المخاطر

تقييم الحوكمة

التقييم الكلي لمجلس الإدارة

تقييم الأقران لأعضاء مجلس الإدارة
استعراض مزيج مجموعات المهارات
في مجلس الإدارة

من خلال نظرتنا الشاملة و متعددة الجوانب لمجلس الإدارة، نستطيع قياس المعرفة والخبرة التي يتمتع بها أعضاء مجلس الإدارة، بالإضافة إلى تحديد طريقة تعزيز مجلس الإدارة وتحسين أدائه من خلال استقطاب المهارات الملائمة وتدريبها.



عقيدة الحوكمة
أبراج الإمارات المالية
البرج الشمالي، الطابق ١٣
مركز دبي المالي العالمي،
دبي، الإمارات العربية المتحدة

+٩٧١ (٠) ٤ ٤٣٩ ٦٧٧٧

governancecreed.com